

PROJETO:  RESPONSÁVEL:  DATA:

### ONBOARDING COM O PMO


 **Momento:** Assim que o Projeto é ativado no IRIS

 **Objetivo:** Garantir que o Responsável conhece as boas práticas e as ferramentas internas

<input type="checkbox"/>	Atentar sobre as <b>boas práticas de Gestão de Projetos</b> (boas práticas/manual; página PMO na Intranet/ <i>templates</i> /FAQs; <i>tab</i> de gestão de projeto no IRIS)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Informar sobre <b>necessidades de ações formativas</b> (a adquirir a curto ou a médio prazo)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Tonificar o <b>conceito de governança de projeto</b> (Responsável de Projeto/de Equipa)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Tonificar o <b>conceito de ciclo de vida de projeto</b> (planeamento, execução e encerramento)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Atentar sobre as variáveis que influenciam o <b>planeamento e a preparação do projeto</b> ( <i>baseline</i> , riscos e benefícios)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Informar sobre a <b>data prevista para a reunião de kickoff</b> do projeto (data da reunião formal a ser registada no IRIS)	Obs:

### ARRANQUE DO PROJETO

 **Momento:** Após o arranque formal do Projeto

 **Objetivo:** Garantir que o Projeto tem governação, *baseline*, riscos e benefícios definidos

<input type="checkbox"/>	Verificar <b>conformidade dos dados</b> registados no IRIS (com origem na INTRANET): <b>partes interessadas/Entidades; estruturas envolvidas</b> e referência a <b>TEC4s</b>	Obs:
<input type="checkbox"/>	Verificar <b>conformidade dos documentos</b> iniciais no IRIS (com origem na INTRANET): <b>ficheiro proposta</b> e <b>ficheiro orçamentação</b>	Obs:
<input type="checkbox"/>	Verificar <b>conformidade do orçamento distribuído numa base anual</b> (registado pelo Serviço CG e disponível no IRIS/Execução Financeira)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Definir e <b>registar no IRIS equipa de projeto</b> (de execução interna) e <b>níveis de governação</b> (Responsável de Projeto/de Equipa)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Definir e <b>registar no IRIS a baseline - tarefas resumo, duração, esforço, entregáveis</b> e <b>datas de entrega</b> previstas, <b>marcos</b> e <b>datas de cumprimento</b> previstas e respetivos <b>responsáveis</b>	Obs:
<input type="checkbox"/>	Identificar e <b>registar no IRIS potenciais riscos</b> no projeto	Obs:
<input type="checkbox"/>	Identificar e <b>registar no IRIS potenciais benefícios</b> do projeto	Obs:


**ACOMPANHAMENTO DO PROJETO**

 **Momento:** Durante a execução (acompanhamento periódico — tipicamente semestral ou ajustado à duração do projeto)

 **Objetivo:** Garantir que o *status* do projeto é atualizado, e que riscos e benefícios são acompanhados

<input type="checkbox"/>	Verificar <b>conformidade da <i>baseline</i></b> e <b>atualizar dados no IRIS</b> (se aplicável)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Assegurar os registos no IRIS das <b>datas efetivas de entregas</b> e <b>datas efetivas de marcos</b>	Obs:
<input type="checkbox"/>	Assegurar <b>arquivo dos entregáveis</b> (sempre que ocorrem entregas)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Monitorizar o progresso do projeto e <b>identificar desvios</b> - execução material e financeira (acessível no cockpit do projeto (dashboard do IRIS))	Obs:
<input type="checkbox"/>	Rever a <b>evolução de riscos</b> e atualizar dados no IRIS (se aplicável)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Rever a <b>evolução de benefícios</b> e atualizar dados no IRIS (se aplicável)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Reportar <b>constrangimentos ou situações críticas</b> para definição de medidas corretivas (se aplicável, utilizar painel de comunicação do IRIS)	Obs:

**FECHO DO PROJETO**

 **Momento:** Quando o projeto é dado como concluído no IRIS

 **Objetivo:** Garantir que todos os elementos do projeto estão arquivados no repositório institucional

<input type="checkbox"/>	Rever e fechar <b>análise (final) de benefícios</b> do projeto	Obs:
<input type="checkbox"/>	Agendar <b>reunião final do projeto com serviços de desenvolvimento de negócio: SCOM, TEC4, SAL</b> (para avaliar potenciais <i>outcomes</i> do projeto e delinear oportunidades futuras, se aplicável)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Identificar e <b>documentar lições aprendidas</b> (de acordo com <i>template</i> disponível)	Obs:
<input type="checkbox"/>	Verificar <b>conformidade do arquivo final da documentação</b> do projeto no IRIS	Obs:

**OBSERVAÇÕES GENÉRICAS**